

A background image showing a group of people in a meeting. A woman on the left is looking at a tablet. A man in the center, wearing glasses and a white shirt, is holding a pen and looking towards the camera. Another person on the right is partially visible, also looking at a tablet. They are sitting around a table with some small potted plants.

# HANSEN TOFT

## Årsrapport 2021

Hansen Toft A/S  
Hasselager Centervej 1  
8260 Viby J  
CVR-nr. 26 03 23 85

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 17. marts 2022  
Dirigent: Steen Laurits Damgaard Lund



*Hansen Tofts bestyrelse.*

## Indhold

### Ledelsesberetning

|    |                             |
|----|-----------------------------|
| 4  | Om Hansen Toft A/S          |
| 5  | Status på året der er gået  |
| 6  | Forventninger til fremtiden |
| 7  | Hoved- og nøgletal          |
| 8  | Vores formål                |
| 9  | Værdier og etik             |
| 10 | Internationalt samarbejde   |

### Årsregnskab 2021

|    |                                                 |
|----|-------------------------------------------------|
| 12 | Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2021 |
| 13 | Balance pr. 31. december 2021                   |
| 15 | Egenkapitalopgørelse                            |
| 16 | Noter til årsrapporten                          |
| 20 | Anvendt regnskabspraksis                        |
| 23 | Selskabsoplysninger                             |
| 23 | Ledelsespåtegning                               |
| 24 | Den uafhængige revisors revisionspåtegning      |





# HANSEN TOFT

moving people. moving business

## Hansen Toft skaber værdi for sine kunder

Hansen Toft A/S blev etableret i 2001 og ejes af ti partnere, der alle er aktive i virksomheden. Vi løser opgaver i mange forskellige brancher – både på det danske og internationale marked. Vi er et konsulenthus, som dækker forretningsområderne Executive Search og Leadership Consulting.

Hos Hansen Toft har vi en ambition om at skabe de bedste forretningsmæssige resultater, og til dette formål tiltrækker og udvælger vi topkandidater til nøglepositioner hos vores kunder. Ligeledes analyserer og udvikler vi forretninger, lederteams og ledere for at give vores kunder mulighed for at løfte ledelsespræstationen lige præcis der, hvor det har størst effekt.

### Værdifuld forretningspartner

Vi er kompetente managementkonsulenter, som har en bred og dyb forståelse for forretning, organisation og ledelse. Vores managementkonsulenter har kompetencerne til at løfte niveauet hos vores kunder på netop disse punkter.

Vi er en værdifuld forretningspartner, som har fokus på at skabe værdi for vores kunder via konstruktiv og udfordrende rådgivning og sparring. Vi er eksperter i at afdække og konkretisere behov samt at vurdere de konkrete løsningsmuligheder. Vi hjælper med at løse enhver opgave inden for vores kernekompetencer, og vores mål er at skabe de bedste løsninger for vores kunder.

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af konsulentvirksomhed inden for Search & Selection, Ledelses-, Organisations- og Strategiudvikling samt Outplacement.

22

Lige nu er vi i gang med at besætte hele 22 stillinger på direktørniveau.

84

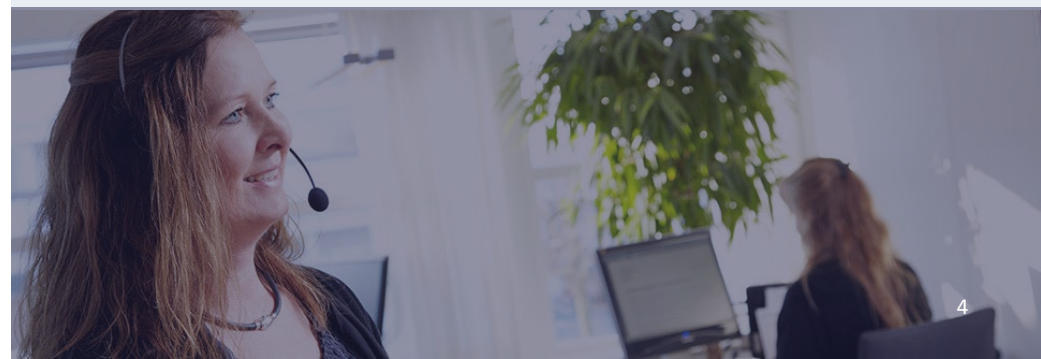
De seneste tre år har vi besat 84 produktionsstillinger i hele landet, herunder COOs, fabrikschefer, produktionschefer og supply chain managers.

30

Inden for de seneste to år har vi hjulpet vores kunder med at besætte 30 stillinger inden for e-commerce, digital marketing og digitalisering.

161

I de seneste tre år har vi hjulpet med at besætte 161 stillinger inden for salg og afsætning i hele landet.



## Vi er en forretning i bragende fremgang på alle områder

2021 var et år, ligesom 2020, hvor covid-19 på mange måder satte dagsordenen for samfundet og erhvervslevet. Heldigvis er rigtig mange danske virksomheder kommet godt igennem, og mange af vores kunder udvider og optimerer staben i denne tid. Det kan mærkes hos Hansen Toft, hvor vi har haft et rigtig travlt år. Vi har brugt året på at yde vores bedste inden for vores kernekompetencer, og det har været et år med stor udvikling.

### En stigning i assisterede ansættelser

Hos Hansen Toft har vi haft en positiv udvikling i løbet af året. Vi ansætter flere og flere direktører til virksomheder i hele landet. I det seneste år har vi assisteret vores kunder med ansættelsen af over 125 direktører.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et resultat før skat på 15.816 t.kr., et resultat efter skat på 12.246 t.kr. og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 15.280.776.

Årets resultat stemmer overens med ledelsens forventninger for regnskabsåret.

### Kæmpe tak

2021 markerer også året for vores 20-års jubilæum. Det har været 20 år med stor udvikling, vækst, positive resultater og en masse udfordringer, og vi er på 20 år vokset til en af Danmarks største headhuntere og har taget kampen op mod de udenlandske giganter. I den anledning vil vi rigtig gerne sige tak til jer – kunder, partnere, netværk og kandidater. Tak for et godt år – og 19 gode år inden dette. Vi sætter stor pris på det vedvarende og altid konstruktive samarbejde med jer, og vi ser frem til flere år i samarbejde med jer.

**Karl Kristian Hansen**  
CEO/Co-owner

”

*Hos Hansen Toft har vi haft en positiv udvikling i løbet af året.*

*Vi ansætter flere og flere direktører til virksomheder i hele landet. I det seneste år har vi assisteret vores kunder med ansættelsen af over 125 direktører.*



**125**

CXO- og bestyrelses-  
ansættelser i 2021

**300**

lederansættelser  
samlet i 2021

**+1000**

lederassessments  
i 2021

**+100**

ledercoachingforløb  
i 2021

**2**

års garanti  
på ansættelser



## Vi er et konsulenthus, som har store ambitioner for fremtiden

### Rivende udvikling siden opstart

Siden vores opstart i 2001 i Aarhus har vi haft stabil vækst og sorte tal på bundlinjen. I dag har vi kontorer i Aarhus, Kolding og København med i alt 42 medarbejdere.

### Vi forventer fortsat vækst i fremtiden

Vi har fordoblet vores forretning i løbet af de sidste fem år. Vi har en klar vækststrategi, solid egenkapital, positive resultater, stærke koncepter og dynamiske og kompetente medarbejdere, og vi har på den måde etableret et solidt fundament for yderligere vækst sammen med vores kunder. Vi er formentlig den executive search-virksomhed, der ansætter flest direktører i Danmark, og udviklingen ser ud til at fortsætte.

Vi har hovedsæde i Aarhus, hvor vi startede op for 20 år siden. Siden da har vi etableret en afdeling i København og senest en afdeling i Kolding med 16 ansatte. Vi er dermed i dag en af Danmarks største headhuntere og anerkendt for kvalitet og ordentlighed.

Afdelingen i Kolding åbnede i 2017, hvor der også kom to nye partnere til Hansen Toft. Med en afdeling i Kolding er vi endnu tættere på vores kunder i det syd-jyske og på Fyn, og vi har nu rig mulighed for at hjælpe vores kunder over hele landet.



”

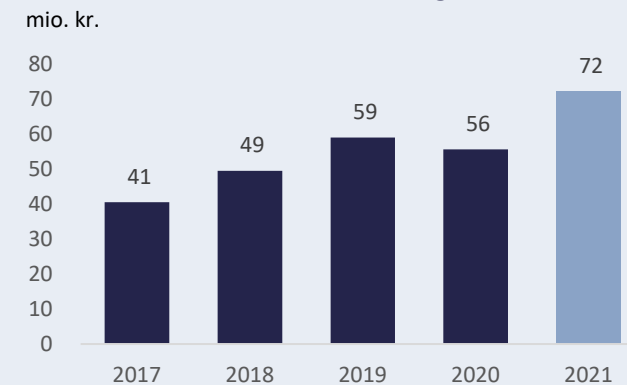
*Vi har hovedsæde i Aarhus samt en afdeling i København og i Kolding.*



## 5-års økonomisk udvikling hos Hansen Toft A/S

|                                             | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|---------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                             | t. kr. | t. kr. | t. kr. | t. kr. | t. kr. |
| <b>Hovedtal</b>                             |        |        |        |        |        |
| <b>Resultat</b>                             |        |        |        |        |        |
| Nettoomsætning                              | 40.532 | 49.421 | 58.957 | 55.586 | 72.029 |
| Bruttofortjeneste                           | 33.167 | 40.878 | 49.467 | 45.834 | 60.751 |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | 7.987  | 7.542  | 11.085 | 9.610  | 16.566 |
| Resultat før finansielle poster (EBIT)      | 7.564  | 6.825  | 10.242 | 8.932  | 16.136 |
| Resultat af finansielle poster              | (9)    | (102)  | (56)   | (358)  | (320)  |
| Årets resultat                              | 5.850  | 5.214  | 7.920  | 6.668  | 12.246 |
| <b>Balance</b>                              |        |        |        |        |        |
| Balancesum                                  | 22.416 | 24.439 | 27.774 | 34.075 | 40.147 |
| Egenkapital                                 | 7.625  | 7.604  | 8.818  | 9.534  | 15.281 |
| Antal medarbejdere                          | 31     | 39     | 42     | 38     | 40     |

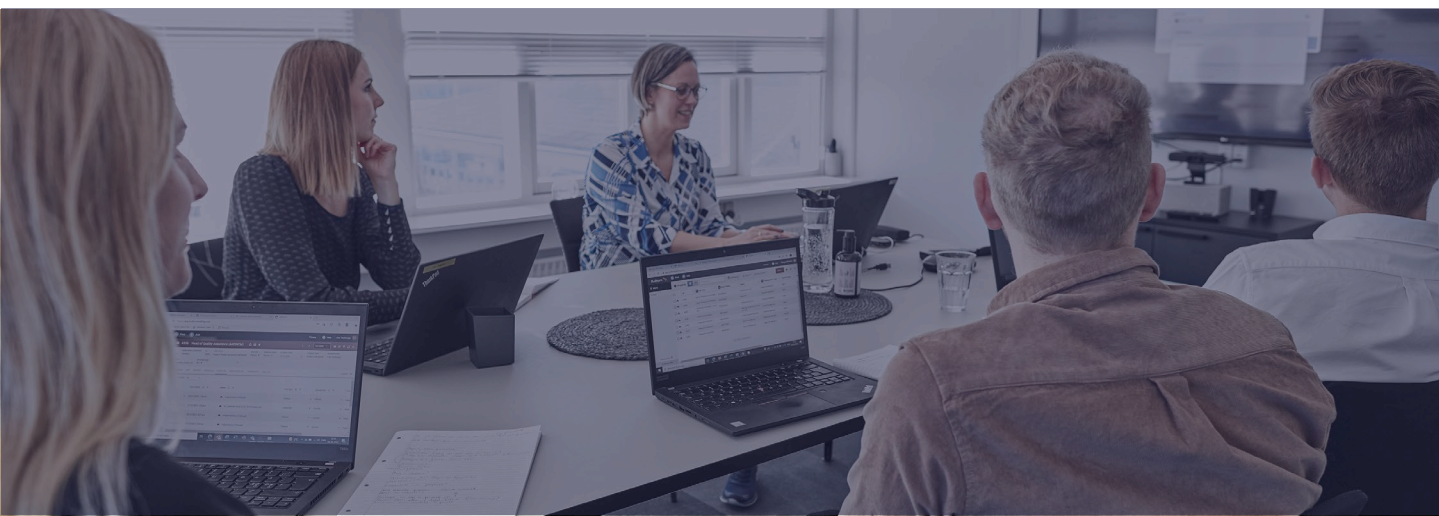
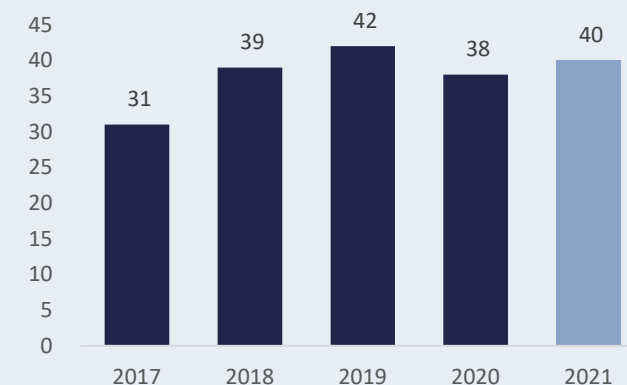
### Nettoomsætning



### Balancesum



### Antal medarbejdere



## Vi brænder for at få mennesker og virksomheder til at vokse

### Headhunting i øjenhøjde

Hos Hansen Toft tror vi på, at hver eneste ansættelse skal gøre en synlig forskel. Vores formål er at flytte noget ved at tilføre virkelyst, passion og kompetencer til både virksomheden og kandidaten. Ultimativt ønsker vi at skabe vækst – både menneskelig og forretningsmæssig.

For os handler executive search ikke blot om at finde den gode kandidat, der kan løse opgaven. Det handler om at finde den bedste kandidat, der respektfuldt og hurtigt flytter både sig selv og virksomheden. Det kræver en oprigtig nysgerrighed og respekt for andre mennesker, og hvad der driver dem. Derudover kræves en dyb forretningsmæssig forståelse for virksomhedens strategi. Vi lytter nysgerrigt og udfordrer begge parter.

### Vi følger med og følger op

Vores ambitioner i alle sammenhænge er at skabe varige relationer, og vi brænder for at se, at vores kandidater trives og toppræster i deres nye stillinger. Vi følger med, og vi følger op, da vi tror på, at langvarige ansættelser og kontinuitet i samarbejdet skaber de bedste resultater.

Vores passion er at få mennesker og virksomheder til at vokse. Vi har stort fokus på at skabe dybe, fortrolige og blivende relationer til både kandidater og kunder. Det gør os til en værdsat sparringspartner for kandidater samt bestyrelser, ejere og direktioner i virksomheder i hele Danmark, der deler vores passion.



*Vi tror på det, vi gør, og ikke mindst måden vi gør det på. Vi har mange års erfaring inden for branchen, og vi har en dyb indsigt i kandidatmarkedet, hvilket gør os til nogle af de bedste inden for branchen.*





# Vores forretning bygger på klare værdier og etiske holdninger, der sammen udgør fundamentet for vores kultur

## VÆRDIER



### Respekt

Vi har stor respekt for den historie, der har gjort den enkelte og virksomheden til det, den er.



### Integritet

Vi siger, hvad vi mener – også når det er ubehageligt. Vi føler os forpligtede til at udfordre vores kunders tankegang, synspunkter og handlinger – med det formål at skabe de bedste resultater. På den måde sikrer vi integritet.



### Professionalisme

Det er vigtigt for os at levere et professionelt stykke arbejde. Vi gør det, vi siger, og vi holder, hvad vi lover.

## ETIK



### Ordentlighed

Vi er ligeværdige og respekterer, at vi har forskellige roller. Vi behandler hinanden og andre med respekt, og derfor accepterer vi ikke adfærd, der overskrider grænserne for almindelig god og ordentlig opførsel.



### Diversitet

Forskellighed er en styrke og skaber stor værdi. Vi er nysgerrige og rummelige, og vores samarbejdsform er involverende og dialogorienteret.



### Diskretion

Vi har fokus på diskretion, og vi behandler al information og viden, som vi får, dybt fortroligt.

## Vi har et stærkt internationalt samarbejde, som skaber stor værdi for vores kunder

### Hansen Toft er founding partner af international search-virksomhed

Siden etableringen i 2001 har Hansen Toft hjulpet sine kunder med internationale ansættelser – fortrinsvis i Europa men også i USA, Sydamerika og Asien. I 2017 besluttede Hansen Toft at indgå et tæt samarbejde med tre headhuntere med en stærk position på hver deres lokale marked. Sammen stiftede vi Lense & Lumen Advisory Group, som i dag består af ti erfarne nationale search-virksomheder fra disse lande: Tyskland, Frankrig, Schweiz, Kina, Italien, Sverige, Finland, USA, Spanien og Danmark. Netværket udvides løbende med nye medlemmer, så flere og flere markeder dækkes til fordel for vores kunder.

Virksomhederne i netværket arbejder tæt sammen om at løse cross border-opgaverne, og nøglen til succesfulde internationale ansættelser er vores evne til at koble viden om virksomhed og job til lokal indsigt i kandidatmarkedet.

### Vi tager ansvaret for processen

Vi sikrer kvaliteten i vores internationale ansættelsesprocesser ved selv at tage ansvaret for processerne og ved at samarbejde med internationale partnere om at løse opgaverne. Vi kan derfor tilbyde en international proces med samme høje træfsikkerhed som i Danmark.

På øvrige internationale markeder samarbejder vi med udvalgte og anerkendte internationale executive search-virksomheder, som giver os mulighed for at løse executive search-opgaver på langt de fleste relevante internationale markeder. Samlet set fik Hansen Toft i 2021 løst et pænt tocifret antal opgaver for sine kunder gennem de internationale partnere.



*Nøglen til succesfulde internationale ansættelser er, at viden om virksomhed og job kobles til lokal indsigt i kandidatmarkedet.*

# Årsregnskab 2021





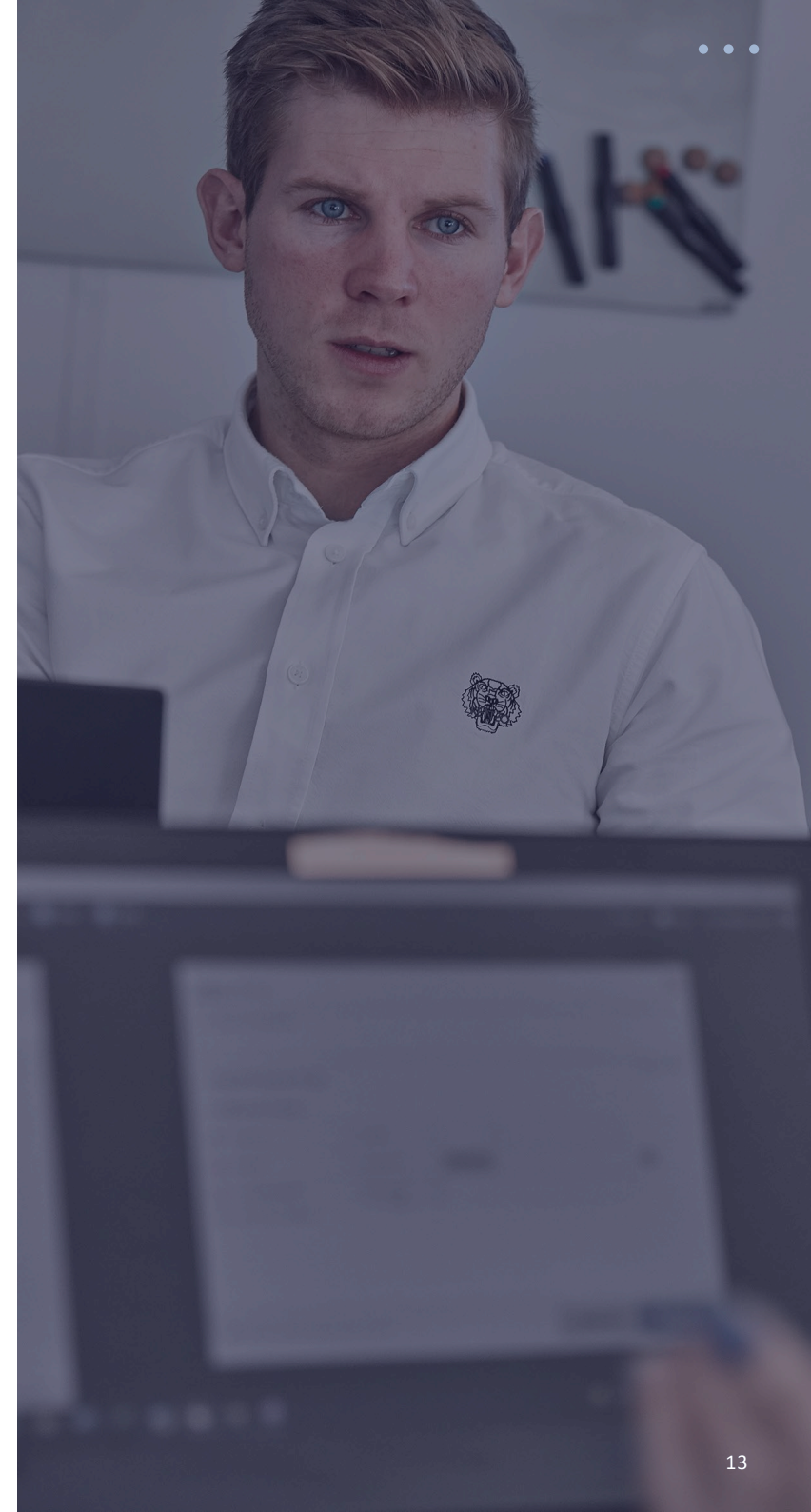
# Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2021

|                                                                   | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                                             |      | <b>72.029.154</b> | <b>55.586.340</b> |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | (11.277.945)      | (9.752.046)       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                             |      | <b>60.751.208</b> | <b>45.834.294</b> |
| Personaleomkostninger                                             | 1    | (44.184.961)      | (36.224.115)      |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                         |      | <b>16.566.248</b> | <b>9.610.179</b>  |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2    | (430.651)         | (678.112)         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>16.135.596</b> | <b>8.932.067</b>  |
| Finansielle indtægter                                             |      | 1.939             | 42.326            |
| Finansielle omkostninger                                          |      | (321.811)         | (399.856)         |
| <b>Resultat før skat</b>                                          |      | <b>15.815.725</b> | <b>8.574.537</b>  |
| Skat af årets resultat                                            | 3    | (3.569.255)       | (1.906.626)       |
| <b>Årets resultat</b>                                             |      | <b>12.246.470</b> | <b>6.667.911</b>  |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                            |      |                   |                   |
| Foreslået udbytte                                                 |      | 13.500.000        | 6.500.000         |
| Overført resultat                                                 |      | (1.253.530)       | 167.911           |
|                                                                   |      | <b>12.246.470</b> | <b>6.667.911</b>  |



## Balance pr. 31. december 2021

|                                             | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|---------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Aktiver</b>                              |      |                   |                   |
| Software                                    |      | 64.478            | 204.854           |
| Goodwill                                    |      | 0                 | 0                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 4    | <b>64.478</b>     | <b>204.854</b>    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 165.352           | 269.633           |
| Indretning af lejede lokaler                |      | 126.589           | 193.690           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 5    | <b>291.941</b>    | <b>463.323</b>    |
| Deposita                                    |      | 550.402           | 529.171           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |      | <b>550.402</b>    | <b>529.171</b>    |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  |      | <b>906.821</b>    | <b>1.197.348</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 9.951.977         | 7.295.932         |
| Igangværende arbejder                       | 6    | 2.419.662         | 670.026           |
| Andre tilgodehavender                       |      | 303.715           | 54.749            |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 5.551.485         | 3.123.687         |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>18.226.839</b> | <b>11.144.394</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>21.013.251</b> | <b>21.733.312</b> |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              |      | <b>39.240.090</b> | <b>32.877.706</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                        |      | <b>40.146.911</b> | <b>34.075.054</b> |



## Balance pr. 31. december 2021

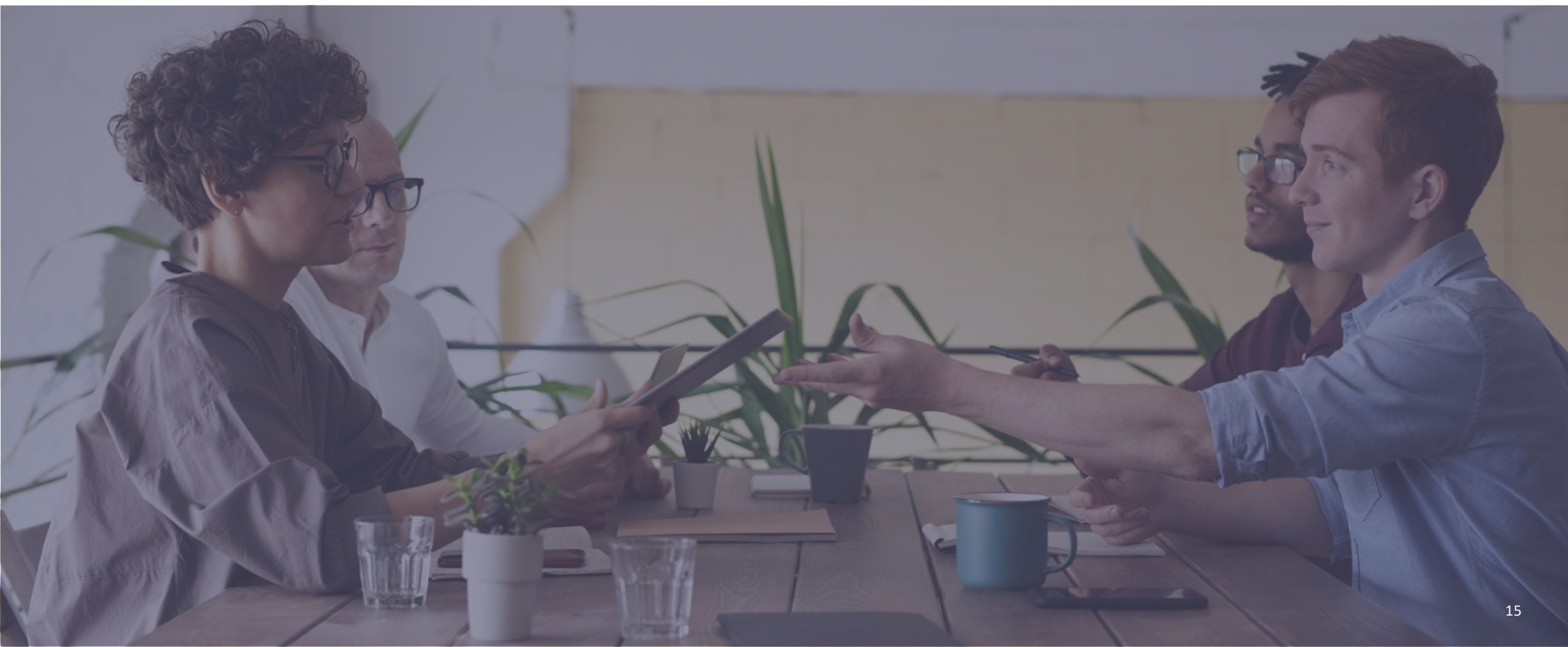
|                                          | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Passiver</b>                          |      |                   |                   |
| Virksomhedskapital                       |      | 600.000           | 600.000           |
| Overført resultat                        |      | 1.180.776         | 2.434.306         |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      |      | 13.500.000        | 6.500.000         |
| <b>Egenkapital</b>                       |      | <b>15.280.776</b> | <b>9.534.306</b>  |
| Hensættelse til udskudt skat             | 7    | 1.195.433         | 693.242           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>      |      | <b>1.195.433</b>  | <b>693.242</b>    |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |      | 856.387           | 607.193           |
| Forudfakturering igangværende arbejder   | 6    | 3.280.700         | 1.813.675         |
| Selskabsskat                             |      | 884.064           | 2.341.353         |
| Anden gæld                               |      | 18.649.551        | 19.085.285        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |      | <b>23.670.702</b> | <b>23.847.506</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |      | <b>23.670.702</b> | <b>23.847.506</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                    |      | <b>40.146.911</b> | <b>34.075.054</b> |
| Eventualforpligtelser                    | 8    |                   |                   |





## Egenkapitalopgørelse

|                                      | Virksomheds-<br>kapital | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabsåret | I alt             |
|--------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021           | 600.000                 | 2.434.306            | 6.500.000                                 | 9.534.306         |
| Betalt ordinært udbytte              | 0                       | 0                    | (6.500.000)                               | (6.500.000)       |
| Årets resultat                       | 0                       | (1.253.530)          | 13.500.000                                | 12.246.470        |
| <b>Egenkapital 31. december 2021</b> | <b>600.000</b>          | <b>1.180.776</b>     | <b>13.500.000</b>                         | <b>15.280.776</b> |



# Noter til årsrapporten

|                                                                            | 2021              | 2020              |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                            | kr.               | kr.               |
| <b>1 Personaleomkostninger</b>                                             |                   |                   |
| Lønninger                                                                  | 41.712.437        | 33.959.052        |
| Pensioner                                                                  | 2.178.554         | 2.023.877         |
| Andre omkostninger til social sikring                                      | 293.970           | 241.186           |
|                                                                            | <b>44.184.961</b> | <b>36.224.115</b> |
| <br>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere                         | <br>40            | <br>38            |
| <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> |                   |                   |
| Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver                                   | 189.361           | 434.899           |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver                                     | 241.290           | 243.213           |
|                                                                            | <b>430.651</b>    | <b>678.112</b>    |
| der fordeler sig således:                                                  |                   |                   |
| Software                                                                   | 189.361           | 429.649           |
| Goodwill                                                                   | 0                 | 5.250             |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                    | 137.631           | 99.539            |
| Indretning af lejede lokaler                                               | 103.659           | 143.674           |
|                                                                            | <b>430.651</b>    | <b>678.112</b>    |
| <b>3 Skat af årets resultat</b>                                            |                   |                   |
| Årets aktuelle skat                                                        | 3.067.064         | 2.036.078         |
| Årets udskudte skat                                                        | 502.191           | (745.598)         |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år                                 | 0                 | (38.022)          |
| Regulering af udskudt skat tidligere år                                    | 0                 | 654.168           |
|                                                                            | <b>3.569.255</b>  | <b>1.906.626</b>  |



## Noter til årsrapporten

### 4 Immaterielle anlægsaktiver

|                                                | Software      | Goodwill |
|------------------------------------------------|---------------|----------|
| Kostpris 1. januar 2021                        | 1.922.893     | 210.000  |
| Tilgang i årets løb                            | 48.985        | 0        |
| Afgang i årets løb                             | (737.825)     | 0        |
| Kostpris 31. december 2021                     | 1.234.053     | 210.000  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021           | 1.718.039     | 210.000  |
| Årets afskrivninger                            | 189.361       | 0        |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang     | (737.825)     | 0        |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021        | 1.169.575     | 210.000  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b>64.478</b> | <b>0</b> |

### 5 Materielle anlægsaktiver

|                                                         | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel<br>og inventar | Indretning<br>af lejede<br>lokaler |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2021                                 | 2.489.113                                          | 770.778                            |
| Tilgang i årets løb                                     | 33.350                                             | 36.558                             |
| Afgang i årets løb                                      | (760.431)                                          | (83.094)                           |
| Kostpris 31. december 2021                              | 1.762.032                                          | 724.242                            |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021                    | 2.219.480                                          | 577.088                            |
| Årets afskrivninger                                     | 137.631                                            | 103.659                            |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | (760.431)                                          | (83.094)                           |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                 | 1.596.680                                          | 597.653                            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>          | <b>165.352</b>                                     | <b>126.589</b>                     |



## Noter til årsrapporten

### 6 Igangværende arbejder

Igangværende arbejder, salgspris  
Igangværende arbejder, acontofaktureret

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver  
Modtagne forudbetalinger under passiver

| 2021             | 2020               |
|------------------|--------------------|
| kr.              | kr.                |
| 5.164.833        | 3.206.000          |
| (6.025.871)      | (4.349.649)        |
| <b>(861.038)</b> | <b>(1.143.649)</b> |
| 2.419.662        | 670.026            |
| (3.280.700)      | (1.813.675)        |
| <b>(861.038)</b> | <b>(1.143.649)</b> |

### 7 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021  
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen

**Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021**

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 693.242          | 1.438.840      |
| 502.191          | (745.598)      |
| <b>1.195.433</b> | <b>693.242</b> |

**Hensættelse til udskudt skat vedrører:**

Immaterielle anlægsaktiver  
Materielle anlægsaktiver  
Periodeafgrænsningsposter

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 14.185           | 45.068         |
| (40.079)         | (39.037)       |
| 1.221.327        | 687.211        |
| <b>1.195.433</b> | <b>693.242</b> |

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.



## Noter til årsrapporten

### 8 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler, der har en restløbetid på 5-31 mdr. og med en samlet forpligtelse på 777 t.kr.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Hasselager Centervej 1, Viby J. Lejekontrakten kan opsiges med fraflytning den 30. juni 2022. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 331 t.kr. 31. december 2021.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Jægerborgvej 66B 1. th., Lyngby. Lejekontrakten kan opsiges med fraflytning den 30. juni 2022. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 223 t.kr. 31. december 2021.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Birkemosevej 7, Kolding. Lejekontrakten kan opsiges med fraflytning den 1. maj 2022. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 732 t.kr. 31. december 2021.

Selskabet har afgivet garantier på 178 t.kr. overfor tredje mand.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hansen Toft A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrasket i nettoomsætningen.

Endvidere indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, hvis indtægten forventes modtaget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.





# Anvendt regnskabspraksis

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Igangværende arbejder

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

## Egenkapital

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

## Selskabsoplysninger

|                   |                                                                                                                                   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Selskabet</b>  | Hansen Toft A/S<br>Hasselager Centervej 1<br>8260 Viby J                                                                          |
|                   | CVR-nr.: 26 03 23 85                                                                                                              |
|                   | Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december 2021                                                                                   |
|                   | Stiftet: 1. maj 2001                                                                                                              |
|                   | Hjemsted: Aarhus                                                                                                                  |
| <b>Bestyrelse</b> | Steen Laurits Damgaard Lund, formand<br>Karl Kristian Hansen<br>Claus Mundus-Pedersen<br>Frank Daa Lajer<br>Preben Clausager Toft |
| <b>Direktion</b>  | Karl Kristian Hansen, adm. direktør                                                                                               |
| <b>Revision</b>   | Roesgaard<br>Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Sønderbrogade 16<br>8700 Horsens                                                 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Hansen Toft A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 17. marts 2022

### Direktion

Karl Kristian Hansen  
Adm. direktør

### Bestyrelse

|                                        |                       |                       |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Steen Laurits Damgaard Lund<br>Formand | Karl Kristian Hansen  | Claus Mundus-Pedersen |
| Frank Daa Lajer                        | Preben Clausager Toft |                       |



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Hansen Toft A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hansen Toft A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 17. marts 2022

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Søren Roesgaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33225

## Seneste indlæg



### Derfor skal du ikke kun gøre, hvad du siger

Man kan fejre et jubilæum på mange måder; bare ikke når der er corona. Så i stedet for pomp og pragt gav vi hinanden en intern historietime...

→ Læs hele indlægget

### Kampen om ledelses-talenterne er historisk hård

Der er kø på jobmarkedet, men det er ikke kandidaterne, der står i kø. Aldrig har kampen om de mest talentfulde kandidater været så hård...

→ Læs hele indlægget

*Læs flere indlæg på vores hjemmeside*

**Hansen Toft A/S**  
Hasselager Centervej 1  
8260 Viby J  
CVR-nr. 26 03 23 85  
[www.hansentoft.dk](http://www.hansentoft.dk)

Tlf.: +45 70 25 04 07  
[mail@hansentoft.dk](mailto:mail@hansentoft.dk)

## LinkedIn

Følg os på LinkedIn, og få løbende opdateringer om jobopslag og blogindlæg.

→ LinkedIn

## Jobportal

Gå på vores jobportal, og se alle vores ledige stillinger. Hold løbende øje med nye stillinger.

→ Gå til jobportal

## Jobagent

Tilmeld dig vores jobagent, og hold dig opdateret på alle vores ledige stillinger. Vi har ugentlige opdateringer med nye stillinger på jobagenten.

→ Gå til jobagent